



しあわせを咲かせて生きる。

s a t s u k i
 さい

2025年7月 Vol.138

特集

- 令和6年度(第51期)
事業・決算報告
- 春のさつき会
- 私の履歴書
- 春の花壇整備・大掃除
- さつき祭のお知らせ

法人単位資金収支計算書 (自)令和6年 4月 1日(至)令和7年 3月31日

第一号第一様式
(単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
事業活動による収支	収入				
	介護保険事業収入	723,906,000	721,595,029	2,310,971	
	老人福祉事業収入	25,621,000	25,472,530	148,470	
	その他事業収入	15,007,000	14,362,041	644,959	
	経常経費寄付金収入	370,000	370,000	0	
	受取利息配当金収入	18,000	141,397	△ 123,397	
	その他の収入	2,965,000	3,435,690	△ 470,690	
	事業活動収入計(1)	767,887,000	765,376,687	2,510,313	
	支出				
	人件費支出	483,824,000	482,951,370	872,630	
施設整備等による収支	事業費支出	109,044,000	104,657,135	4,386,865	
	事務費支出	98,178,000	93,972,154	4,205,846	
	利用者負担軽減額	1,697,000	2,230,982	△ 533,982	
	支払利息支出	734,000	733,550	450	
	その他の支出	1,466,000	1,553,098	△ 87,098	
	事業活動支出計(2)	694,943,000	686,098,289	8,844,711	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	72,944,000	79,278,398	△ 6,334,398	
	収入				
	施設整備等補助金収入	1,974,000	1,974,000	0	
	施設整備等寄附金収入	10,000	0	10,000	
その他の活動による収支	固定資産売却収入		90,000	△ 90,000	
	その他の施設整備等による収入	214,000	284,000	△ 70,000	
	施設整備等収入計(4)	2,198,000	2,348,000	△ 150,000	
	支出				
	設備資金借入金元金償還支出	8,770,000	8,770,000	0	
	固定資産取得支出	20,400,000	20,504,666	△ 104,666	
	その他の施設整備等による支出	284,000	284,000	0	
	施設整備等支出計(5)	29,454,000	29,558,666	△ 104,666	
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△ 27,256,000	△ 27,210,666	△ 45,334	
	収入				
予備費支出(10)	積立資産取崩収入	7,296,000	8,759,626	△ 1,463,626	
	その他の活動収入計(7)	7,296,000	8,759,626	△ 1,463,626	
	支出				
	積立資産支出	38,872,000	38,889,804	△ 17,804	
	その他の活動による支出	100,000	100,000	0	
	その他の活動支出計(8)	38,972,000	38,989,804	△ 17,804	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△ 31,676,000	△ 30,230,178	△ 1,445,822	
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	14,012,000	21,837,554	△ 7,825,554	
	前期末支払資金残高(12)	328,636,385	328,638,042	△ 1,657	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	342,648,385	350,475,596	△ 7,827,211	

法人単位事業活動計算書 (自)令和6年 4月 1日(至)令和7年 3月31日

第二号第一様式
(単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部	収益			
	介護保険事業収益	721,595,029	707,235,606	14,359,423
	老人福祉事業収益	25,472,530	26,507,012	△ 1,034,482
	その他の事業収益	14,362,041	14,371,344	△ 9,303
	経常経費寄付金収益	370,000	160,000	210,000
	サービス活動収益計(1)	761,799,600	748,273,962	13,525,638
	費用			
	人件費	488,235,760	499,179,167	△ 10,943,407
	事業費	104,657,135	103,749,090	908,045
	事務費	93,972,154	98,506,072	△ 4,533,918
サービス活動外増減の部	利用者負担軽減額	2,230,982	1,983,346	247,636
	減価償却費	54,504,165	52,633,833	1,870,332
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△ 26,869,754	△ 25,895,220	△ 974,534
	その他の費用	13,994	2,560	11,434
	サービス活動費用計(2)	716,744,436	730,158,848	△ 13,414,412
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	45,055,164	18,115,114	26,940,050
	収益			
	受取利息配当金収益	141,397	8,850	132,547
	その他のサービス活動外収益	3,435,690	7,209,124	△ 3,773,434
	サービス活動外収益計(4)	3,577,087	7,217,974	△ 3,640,887
特別増減の部	費用			
	支払利息	733,550	882,640	△ 149,090
	その他のサービス活動外費用	1,539,104	1,136,657	402,447
	サービス活動外費用計(5)	2,272,654	2,019,297	253,357
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	1,304,433	5,198,677	△ 3,894,244
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	46,359,597	23,313,791	23,045,806
	収益			
	施設整備等補助金収益	1,974,000	4,417,000	△ 2,443,000
	固定資産売却益	89,999		89,999
	特別収益計(8)	2,063,999	4,417,000	△ 2,353,001
繰越活動増減差額の部	費用			
	固定資産売却損・処分損	3	3	0
	国庫補助金等特別積立金積立額	1,974,000	4,417,000	△ 2,443,000
	その他の特別損失	100,000		100,000
	特別費用計(9)	2,074,003	4,417,003	△ 2,343,000
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△ 10,004	△ 3	△ 10,001
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	46,349,593	23,313,788	23,035,805
	前期繰越活動増減差額(12)	403,371,242	410,058,957	△ 6,687,715
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	449,720,835	433,372,745	16,348,090
	基本金取崩額(14)			
繰越活動増減差額の部	その他の積立金取崩額(15)	5,573,791		5,573,791
	その他の積立金積立額(16)	30,001,884	30,001,503	381
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	425,292,742	403,371,242	21,921,500

令和6年度(第51期)事業・決算報告【自 令和6年04月01日 至 令和7年03月31日】

法人名
社会福祉法人 さつき会
事業区分
社会福祉事業

全体総括

(1)はじめに

令和6年度は、第6期中期経営3か年計画(2022～2024)の最終年度にあたる。社会福祉法人さつき会は、本年度も中期経営計画に掲げた4つの重点目標、1)多様な人材の採用および次世代経営幹部候補・中核人材の育成と、安心・希望を持ち長く働ける職場環境の整備、2)業務の可視化・効率化と介護ロボット・ICTの活用による省力化の推進、3)利用者・家族・地域住民の健康と生きがいの創出、ならびに良質で高度なチームケアの提供、4)適正利益の確保と内部統制の強化を基軸に、各事業所及び委員会の事業活動を展開した。結果として、一定の成果を収めた反面、継続的な課題も浮き彫りとなった。

(2)法人経営

社会福祉法人さつき会は、法人設立後、これまで51年間にわたり、「地域の福祉ニーズに柔軟に応える」ことを使命として、「利用者本位」の原則の下、社会福祉事業を経営してきた。

本年度は、法人全体としての離職率は5.4%となり、前年の4.3%に比してやや上昇したが、依然として全国平均(13.1%／令和4年度)を大きく下回っており、研修制度・リフレッシュ休暇・面談制度など職員定着施策の一定の成果を維持している。また、デイサービスセンターの利用者増加及び業績改善が顕著であり、目標対比114.6%、前年比121.2%と大きく向上した点は特筆に値する。

一方で、特別養護老人ホーム鷹栖さつき苑において新型コロナウイルス及びノロウイルスの集団感染が発生し、施設運営に影響を及ぼした。また、法人全体での目標収益は未達成(－5,708千円)に終わり、目標収益を達成した部門は10部門中3部門にとどまった。サービス活動増減差額は、45,055千円(対前年比+26,940千円)と改善を見せたものの、施設部門・小規模多機能ホームにおける稼働率の低下が法人全体に与える影響は小さくなく、今後の運営改善に向けた重点課題とする必要がある。

また、ホームヘルパー・調理員などの慢性的な人材確保難や、インターンシップによる人材育成施策の未着手が続いており、人的資源の再配分及び戦略的な外国人介護人材・ケアアシスタントの就労率向上と食事サービス方法の見直しが急務である。

(3)施設運営

施設運営面では、感染症対策の見直しが進む中、入所者の安全と安心を守りつつ、再び地域やボランティアとの交流機会を模索する取り組みが進められた。介護過程の展開、多職種協同による重度化対応・重症化予防、ICT・介護ロボットの利活用に加え、日常的なアクティビティや行事の再開を通じて、利用者の生活の質の向上に努めた。

一方で、特養・グループホーム・サ高住の空床期間の増加、ショートステイ・小規模多機能ホームの稼働率の低迷が続き、経営的な課題を残した。また、感染症対応や事故防止、科学的介護の実践といった安全対策の実効性、及び職員教育・研修の強化が引き続き求められる状況である。

(4)次年度の向け

本年度は中期経営計画の締めくくりの年として、多くの成果とともに、課題が浮き彫りとなった年でもあった。今後は、第7期中期経営計画策定に向け、「次世代の経営を担う人材育成」「介護DX・ICT活用による業務改善とサービスの質向上」「選ばれる施設づくり」「適正利益の固守」を重点事項とし、法人全体で持続可能な福祉サービスの提供体制を構築していくことが喫緊の課題である。次年度は、これまでの成果を土台としつつ、未解決の課題への戦略的な対応を講じ、法人の持続的成長を実現すべく尽力する。

法人単位貸借対照表 (令和7年 3月31日現在)

第三号第一様式
(単位:円)

資産の部				負債の部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流動資産	377,497,187	376,382,097	1,115,090	流動負債	54,211,534	75,351,693	△ 21,140,159
現金預金	269,543,354	261,283,182	8,260,172	事業未払金	26,265,698	36,456,542	△ 10,190,844
事業未収金	107,801,833	114,878,915	△ 7,077,082	1年以内返済予定設備資金借入金	8,770,000	8,770,000	0
貯蔵品	22,000	30,000	△ 8,000	職員預り金	755,893	11,287,513	△ 10,531,620
立替金	0	10,000	△ 10,000	賞与引当金	18,419,943	18,837,638	△ 417,695
前払金	130,000	180,000	△ 50,000				
固定資産	742,284,014	745,048,539	△ 2,764,525	固定負債	109,862,010	111,825,125	△ 1,963,115
基本財産	126,739,783	151,478,658	△ 24,738,875	設備資金借入金	25,610,000	34,380,000	△ 8,770,000
土地	35,233,950	35,233,950	0	退職給付引当金	82,992,010	76,185,125	6,806,885
建物	90,505,833	115,244,708	△ 24,738,875	敷金・保証金等預り金	1,260,000	1,260,000	0
定期預金	1,000,000	1,000,000	0	負債の部合計	164,073,544	187,176,818	△ 23,103,274
その他の固定資産	615,544,231	593,569,881	21,974,350	純資産の部			
建物	252,060,090	261,381,381	△ 9,321,291	基本金	29,519,750	29,519,750	0
構築物	7,146,610	8,124,274	△ 977,664	第1号基本金	28,519,750	28,519,750	0
機械及び装置	601,593	1,037,340	△ 435,747	第3号基本金	1,000,000	1,000,000	0
車輛運搬具	8,041,828	6,728,673	1,313,155	国庫補助金等特別積立金	271,359,073	296,254,827	△ 24,895,754
器具及び備品	27,594,048	24,199,001	3,395,047	その他の積立金	229,536,092	205,107,999	24,428,093
ソフトウェア	7,234,210	10,468,338	△ 3,234,128	人件費積立金	6,800,000	6,800,000	0
退職給付引当資産	82,992,010	76,185,125	6,806,885	施設整備等積立金	217,485,075	192,058,484	25,426,591
人件費積立資産	6,800,000	6,800,000	0	運転資金積立金	1,251,017	1,249,515	1,502
施設整備等積立資産	217,485,075	192,058,484	25,426,591	周年記念事業積立金	4,000,000	5,000,000	△ 1,000,000
運転資金積立資産	1,251,017	1,249,515	1,502	次期繰越活動増減差額	425,292,742	403,371,242	21,921,500
周年記念事業積立資産	4,000,000	5,000,000	△ 1,000,000	(うち当期活動増減差額)	46,349,593	23,313,788	23,035,805
差入保証金	331,200	331,200	0				
その他の固定資産	6,550	6,550	0	純資産の部合計	955,707,657	934,253,818	21,453,839
資産の部合計	1,119,781,201	1,121,430,636	△ 1,649,435	負債及び純資産の部合計	1,119,781,201	1,121,430,636	△ 1,649,435



見上げてごらん



桜の下でハイ！ポーズ



グループホームは
久々の外出です



仲良しの3人です

谷口 尚弘

新緑の季節が近づく中、各事業所ごとにお花見外出を実施しました。
グループホームでは5月2日、花咲スポーツ公園へ出かけ、満開には少し早いながらも、ほころび始めた桜を楽しみました。また、小規模多機能ホームでは5月1日からの1週間、パレットヒルズなどの近隣スポットを訪れ、春の風景を満喫しました。今年の桜はまだ三分咲きほどでしたが、やわらかな日差しの中、確実に春の訪れを感じるひとときとなりました。桜を眺めながら飲むジュースは格別で、ご利用者の皆様の間では自然と会話が弾み、たくさんの笑顔が咲いていました。

なごみの家



美味しいね～



満足だね！



海鮮丼



うまい！

成田 有紗

新鮮な海の幸をお手軽に召し上がっていた
だくことを目的に「海鮮丼の日」を開催しまし
た。
ご利用者からは「美味しいネタだね」「寿司屋
の味は違うわ」など感動のお声をいただきました。
開催にあたり町内の名店駒寿司様にご協力
いただき、ご利用者が食べやすい大きさに調理
してご提供いただきました。駒寿司様ありがと
うございました。

デイサービスセンター はぴねす



ツヤツヤになったね～



良いでしょう～



母の日のイベントで綺麗に

能登 純子

母の日にあわせ、「感謝の気持ちを伝える特
別なひととき」として、ボランティアの方2名
によるハンドマッサージを女性のご入居者10
名に提供しました。
最初は緊張されていた皆様も、これまでの経
験や日々の暮らしについてのお話を交すうち
に笑顔がこぼれ、手も心も和らぐ穏やかな時間
となりました。
「気持ちよかった」「心が軽くなった」と嬉し
いお声もいただき、最後には全員で記念写真を
撮影し、楽しい思い出となりました。
ご協力いただいたボランティアの皆様へ、心
より感謝申し上げます。

めくもりの家たかほ



笑顔満開



いい笑顔！



全員集合！

春のさつき会

各事業所の行事



綺麗だね～

和泉 千春

5月1日にお花見に行きました。当初、パレ
ットヒルズを予定しておりましたが、開花状況を
確認したところ、まだ咲いていないとの情報が入
り、急遽、花咲スポーツ公園へと行き先を変更し
ました。
道中では、近くのスーパーに立ち寄り、皆様で
アイスを購入し「美味しいね」「幸せ」という声
があがり、桜を見る前から笑顔が溢れていまし
た。この日はぽかぽかと暖かく、まさにお花見日
和でした。
現地に到着すると、桜はまだ三分咲きほどで
はありましたが、柔らかな春の日差しと穏やか
な空気の中で、「綺麗だわ」「お日さんが気持ち
いいね」と皆様の表情は満開そのもの。日向
ぼっこを楽しんだり、歌を口ずさんだりと、心も
体もぽかぽかと温まる、穏やかで素敵な1日と
なりました。

さつき苑



みんなでピース



こんにちは



さわっていいの？



お花がいっぱい

高田 菜緒

4月28日から30日の3日間、お花見に出かけました。桜の
開花速報を何カ月も前から確認していましたが、満開のタ
イミングと予定が合わず、行き先を変更し、男山自然公園・
神楽岡公園・花咲スポーツ公園へ足を運びました。晴れの日
には、満開のカタクリの花を眺めたり、5分咲きの桜の下を
歩いたり、動物とのふれあいを楽しんだりしました。雨の日
には、公園内の温室で色とりどりの花を堪能しました。満開
の桜を見ることはできませんでしたが、それぞれの場所で美
しい花々を楽しみ、たくさんの笑顔がふれる3日間とな
りました。

めくもりの家えん

お知らせ

令和7年度

「てくてく朝市」開催決定！

地域の活気あふれる朝市が今年も開催されます！季節の恵みを存分に味わえる採れたての新鮮野菜をはじめ、フリーマーケットでの掘り出し物など、楽しさ間違いなしです。生産者や出店者の方々が心を込めて準備し、皆様をお迎えします。ぜひエコバッグと小銭をご持参のうえ、お気軽にご参加ください。日程はイベントカレンダーなどでお知らせします。

ぬくもりの家えん 志知 百合佳

社会福祉法人さつき会
苦情受付対応実績

令和7年4月11日～令和7年6月10日

受付件数 0件

解決件数 0件

第三者委員対応件数 0件

春の花壇整備&大掃除

春の花壇整備



さつき苑



なごみの家



さつき苑



さつき苑



ぬくもりの家えん

春の暖かさが気持ちよい晴れた日に、さつき会の各拠点で花壇整備と大掃除が実施されました。花壇整備では雑草の除去と季節の花々を植え、ご入居者や来訪者様の気持ちを和ませてくれる環境が完成しました。大掃除では普段の清掃では行き届かない場所もきれいになりました。実施にあたり地域住民の皆様のご協力もいただきました。

皆様ありがとうございました。

在宅介護支援課 大矢 敏之

イベントカレンダー

7月						
日	月	火	水	木	金	土
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

●さつき会
7月13日 さつき祭
●たかほ（コレカラ・あえ〜）
7月24日 ぬくもりカフェ
8月 6日 健康料理教室
（北斗住民センターで開催）
8月21日 ぬくもりカフェ

8月						
日	月	火	水	木	金	土
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

●なごみ
7月25日 なごみの家運営推進会議
（応援の会）
●えん
7月11日 運営推進会議
8月 9日 てくてく朝市
8月23日 てくてく朝市

編集後記

いよいよ夏本番となり、日差しの強さに季節の移り変わりを実感する頃となりました。さつき会では、今年も恒例の「さつき祭」をはじめ各事業所で夏の行事を予定しております。畑ではトマトや大豆などの作物が元気に育っており、夏の思い出とともに、秋の収穫への期待もふくらみます。暑さの厳しい日が続きますので、皆様どうぞ体調には十分ご注意ください。次号では、各事業所の夏のイベントの様子をお届けする予定です。お楽しみに！

谷口 尚弘

特別養護老人ホーム・デイサービスセンター
居宅介護支援事業

鷹栖さつき苑

〒071-1201 鷹栖町南1条3丁目2番7号
TEL (0166) 87-3321

地域密着型特別養護老人ホーム・小規模多機能ホーム
地域交流スペースふれあい茶ろん てくてく

ぬくもりの家えん

〒071-1249 鷹栖町9線4号5番地
TEL (0166) 87-5824

多機能型グループホーム・小規模多機能ホーム

鷹栖なごみの家

〒071-1201 鷹栖町南1条1丁目1番20号
TEL (0166) 59-3321

サービス付き高齢者向け住宅・フィットネス倶楽部 コレカラ
地域交流スペース あえ〜る

ぬくもりの家たかほ

鷹栖町ヘルパーステーションさつき苑
〒071-1223 鷹栖町北野東3条1丁目7番1号
TEL (0166) 76-5037

◆ ホームページ ◆

さつき会

検索

<http://www.satsuki-kai.jp>

◆ ブログも更新 ◆

さつき会ブログ

検索

http://blog.livedoor.jp/satsuki_kai/

発行責任者 波瀾 幸敏

私の履歴書

ヘルパーステーション
さつき苑 主任

米澤 美絵



入社当時

1 介護の道に進んだきっかけ

約27年前に知人から「これから日本は高齢化が進んでいくので、介護の仕事は必要とされる仕事だよ。」という話を聞き、興味がわき、(旧)ヘルパー2級の資格を取りに行きました。その後、3人目の子を出産し、改めて仕事を始めようとした時に、さつき会の求人を見て面接を申し込んだのがきっかけです。

2 忘れられないあの日、あの時は？

初めて担当をさせて頂いたT様は、いつも笑顔でスタッフへの気づかいのある言葉をかけてくれ、アメをそっと手渡してくれる優しい方でした。「ありがとう」と何度も言うたびに、私はいつも元気づけられていました。ですが、T様との別れはある日突然にやってきて、私はT様に何も伝えられず、日々過ごしていたことをとても後悔しました。それを機にできる限り言葉にして感謝を伝えようと思うようになりました。



お仕事風景

3 介護の未来を担うさつき会の職員へ向けたメッセージ

介護の担い手が不足していると言われていますが、こんなにやりがいがあり、学ぶ楽しさがある仕事を続けることができ、とても幸せだと思います。確かに苦しいこと、辛いこと、泣いてしまうようなことも沢山ありますが、どんな経験も必ず自分にはプラスになります。自分にとって必要なことと私は考えます。ただ、どんな時でも、自分1人で解決し乗り越えられる訳ではないので、常に周りの人達に支えてもらっていることに感謝し、共に成長していきましょう。



質問コーナー

☆大切にしている言葉は何ですか
▶過去は変えられないが、未来は変えられる
☆何をしている時が一番幸せですか
▶家族、友人と一緒に過ごしている時
☆自分の好きなところを3つ教えてください
▶ポジティブ、勤が良いところ、発想力がある

趣味、特技、マイブーム

・映画やドラマを観たり、読書が好き
・特技と言えるものがないので、これから探したい
・昨年からインドアからアウトドアへ少し傾いています。ドライブやキャンプへ出掛けることが多くなりました



プライベートも満喫

私が紹介します



サ高住ぬくもりの家たかほ
能登 純子

想像力と行動力、そして冷静な判断力を兼ね備えた、頼れるリーダーです。「こんなものがあつたらいいな」と相談すると、アイデア豊富で器用な米澤主任は、あっという間に素敵なグッズを形にしてくれます。また、さつき会でもトップクラスのポジティブ思考の持ち主。常に前向きな姿勢で周囲を笑顔にしてくれる存在です。そんな米澤主任の趣味は、読書と美術館・水族館巡り。ぜひ、おすすめの場や素敵な場所があれば、教えてください。

もうひとつの裏履歴書

会場

鷹栖さつき苑特設会場
正面玄関前

第35回

雨天決行

開催時間

10時～13時

7月13日(日)

SATSUKI FESTIVAL

わっしょい!

楽しいイベント盛りだくさん
みなさん来てくださーいね

プログラム	10:00 ▶	10:05 ▶	10:10 ▶	10:40 ▶	11:10 ▶	11:40 ▶	12:30 ▶	13:00
	さつき祭 スタート	開会の あいさつ	鷹栖 吹奏楽団	鷹栖小学校 スクールバンド	鷹栖 黎明太鼓	孝山会 菅野孝山 (三味線)	旭川華舞輝会 よさこい (予定)	閉会の あいさつ

■ 特設ステージにてイベントショー【出演団体】

- 孝山会
- 鷹栖黎明太鼓
- たかす吹奏楽団
- 鷹栖小学校スクールバンド
- 旭川華舞輝会(よさこい)



予定は変更になる場合がございます。ご了承ください。

■ 各種屋台コーナー

- 助六寿司(紀文寿司)
- 焼きそば、焼き鳥、ビール、
各種ソフトドリンク(チコリ)
- クレープ(あにゃキッチン)
- たい焼き(かどやん)
- こども縁日(スーパーボール
すくい、スマートボールなど)

