



SATSUKIKAI

2019年7月

Vol.102



特集

平成30年度事業・決算報告  
お花見・ドライブ

- 波瀲施設長 藍綬褒章を受章
- 元気を創るデイサービスはびねす

あき

s a t s u k i

しあわせを咲かせて生きる。



法人単位資金収支計算書 (自)平成30年 4月 1日(至)平成31年 3月31日 第一号第一様式 (単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
事業活動による収支	収入				
	介護保険事業収入	639,626,000	638,520,036	1,105,964	
	老人福祉事業収入	22,185,000	24,715,208	△ 2,530,208	
	その他事業収入	13,263,000	11,780,897	1,482,103	
	経常経費寄付金収入	100,000	450,000	△ 350,000	
	受取利息配当金収入		6,330	△ 6,330	
	その他の収入	2,161,000	5,797,096	△ 3,636,096	
	事業活動収入計(1)	677,335,000	681,269,567	△ 3,934,567	
	支出				
	人件費支出	438,618,000	412,382,899	26,235,101	
事業費支出	95,935,000	100,224,835	△ 4,289,835		
事務費支出	95,731,000	106,855,581	△ 11,124,581		
利用者負担軽減額	599,000	828,934	△ 229,934		
支払利息支出	1,865,000	1,863,614	1,386		
その他の支出	1,861,000	2,292,546	△ 431,546		
事業活動支出計(2)	634,609,000	624,448,409	10,160,591		
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	42,726,000	56,821,158	△ 14,095,158		
施設整備等による収支	収入				
	施設整備等補助金収入		829,440	△ 829,440	
	固定資産売却収入	10,000,000	50,000	9,950,000	
	その他の施設整備等による収入		210,000	△ 210,000	
	施設整備等収入計(4)	10,000,000	1,089,440	8,910,560	
支出					
設備資金借入金元金償還支出	16,429,000	16,434,000	△ 5,000		
固定資産取得支出	35,988,000	27,515,148	8,472,852		
その他の施設整備等による支出		143,440	△ 143,440		
施設整備等支出計(5)	52,417,000	44,092,588	8,324,412		
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△ 42,417,000	△ 43,003,148	586,148		
その他の活動による収支	収入				
	積立資産取崩収入	9,874,000	6,604,980	3,269,020	
	その他の活動収入計(7)	9,874,000	6,604,980	3,269,020	
	積立資産支出	8,142,000	7,830,534	311,466	
	その他の活動支出計(8)	8,142,000	7,830,534	311,466	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	1,732,000	△ 1,225,554	2,957,554		
予備費支出(10)					
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	2,041,000	12,592,456	△ 10,551,456		
前期末支払資金残高(12)	245,507,000	215,525,333	29,981,667		
当期末支払資金残高(11)+(12)	247,548,000	228,117,789	19,430,211		

法人単位事業活動計算書 (自)平成30年 4月 1日(至)平成31年 3月31日 第二号第一様式 (単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部	収益			
	介護保険事業収益	638,520,036	631,069,270	7,450,766
	老人福祉事業収益	24,715,208	17,695,652	7,019,556
	その他の事業収益	11,780,897	11,387,310	393,587
	経常経費寄付金収益	450,000	170,000	280,000
	サービス活動収益計(1)	675,466,141	660,322,232	15,143,909
	費用			
	人件費	421,333,550	387,273,980	34,059,570
	事業費	100,224,835	101,522,113	△ 1,297,278
	事務費	106,855,581	107,600,993	△ 745,412
利用者負担軽減額	828,934	862,514	△ 33,580	
減価償却費	55,477,693	56,468,097	△ 990,404	
国庫補助金等特別積立金取崩額	△ 24,640,921	△ 26,080,756	1,439,835	
その他の費用	1	9,361	△ 9,360	
サービス活動費用計(2)	660,079,673	627,656,302	32,423,371	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	15,386,468	32,665,930	△ 17,279,462	
サービス活動外増減の部	収益			
	受取利息配当金収益	6,330	2,639	3,691
	その他のサービス活動外収益	5,797,096	5,856,587	△ 59,491
	サービス活動外収益計(4)	5,803,426	5,859,226	△ 55,800
	費用			
支払利息	1,863,614	2,397,109	△ 533,495	
その他のサービス活動外費用	2,292,545	3,209,811	△ 917,266	
サービス活動外費用計(5)	4,156,159	5,606,920	△ 1,450,761	
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	1,647,267	252,306	1,394,961	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	17,033,735	32,918,236	△ 15,884,501	
特別増減の部	収益			
	施設整備等補助金収益	829,440	21,749,000	△ 20,919,560
	固定資産売却益	50,000	30,000	20,000
	特別収益計(8)	879,440	21,779,000	△ 20,899,560
	費用			
固定資産売却損・処分損		64	△ 64	
国庫補助金等特別積立金積立額	829,440	21,749,000	△ 20,919,560	
特別費用計(9)	829,440	21,749,064	△ 20,919,624	
特別増減差額(10)=(8)-(9)	50,000	29,936	20,064	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	17,083,735	32,948,172	△ 15,864,437	
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	323,875,999	325,928,956	△ 2,052,957
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	340,959,734	358,877,128	△ 17,917,394
	基本金取崩額(14)			
	その他の積立金取崩額(15)	5,000,000		5,000,000
	その他の積立金積立額(16)	1,129	35,001,129	△ 35,000,000
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	345,958,605	323,875,999	22,082,606	

# 平成30年度(第45期) 事業・決算報告

【自 平成30年04月01日 至 平成31年03月31日】

法人名 社会福祉法人 さつき会  
事業区分 社会福祉事業

## 全体総括

①はじめに  
第四期中期経営3か年計画(2016~2018)の3年目の年である平成30年度の当法人事業活動は、年初に掲げた5つの重点目標、1)真の優しさと専門性を備えた職員育成とチーム力(人間関係、相互協力、目標共有など)の向上を支援する、2)安全・安心な居住環境の提供と住民参加による元気作り・生涯活躍の場づくりを支援する、3)在宅生活の継続のため、在宅系サービスの全事業所にトータルケアシステムを導入し、的確なケアマネジメントと在宅サービスを提供する、4)中重度要介護者の自立生活とQOL向上を目指し、多職種協働による根拠に基づいた専門的なケアを提供する、5)適正利益の確保と業務効率化を図り、安定経営の基盤を整備する、ことを柱に年度事業計画にそって各事業所・委員会等の活動を中心に積極的に実施され、概ね順調に遂行された。以下にその概要を報告する。

## ②法人経営

社会福祉法人さつき会は、法人設立後、これまで45年間にわたり、「地域の福祉ニーズに柔軟に 대응」ことを使命として、「利用者本位」の原則の下、社会福祉事業を経営してきた。

この間、関係行政並びに地域の皆様の積極的なご支援、ご協力も得て、利用者・職員・組織ともに満足できる人づくり・組織づくりをビジョンに掲げ、より良いケアの提供と働きやすく・働きがいのある職場づくりに努めてきた。

本年度は、住民参加型総合事業の推進、在宅サービス部門の中重度化対応、施設サービス部門の重度化・重症化リスクへの早期対応、総合職(中核人材)への積極的な登用、職員のリフレッシュ休暇推進を重点的に取り組んだ。しかし結果は、入院者増加、稼働率低下、在宅サービス利用者の横ばいにより目標収支差額を達成できなかった。また、常勤介護職員の離職率は4.6%(前期7.2%)となり、北海道平均(20.0%)を大きく下回り、これまでの「人材の確保と育成」の取り組みの成果が持続できている。

一方、積み残した課題も多く、介護職員の慢性的な欠員(法的基準は遵守)、2年目以降の職員に対する集合研修の体系化、介護人材確保のための企業説明会開催は、いずれも未着手・不十分な結果にとどまった為、次年度の重点課題として取り組む所存である。

## ③施設運営

本年度は、「ヘルパー・デイセンター等の在宅サービス事業所の運営改善の強化・推進」「職員の教育・支持・処遇改善による人材育成と定着促進」「重度化に最適化した美味しい食事の提供」「接遇と環境整備の向上」「適正利益の確保」を重点課題と位置づけ、部門毎の活動計画に基づき、現場職員が主体となってケアとサービスの質向上に努めることができた一年であった。

具体的には、全事業所における基礎介護力向上研修の実施、全事業所の多職種協働による先端ケアの学習と取り組み、利用者・家族の声を大切にするための満足度調査、家族・地域住民との協働による行事・活動の推進などに取り組んだ。

一方、ご家族からの苦情、スタッフの不注意による誤投薬・転倒等、安全対策と業務の標準化への組織的対応が不十分であるが故の出来事と反省し、次年度の最重点課題となった。

来年度は第五期中期経営3か年計画の初年度の年。中期経営計画に基づき、「高齢者の自立した尊厳ある人間らしい生活を守る」ための福祉サービスの安定的・継続的に提供と、利用者・職員・組織がともに満足できる施設運営に努める。

## 法人単位貸借対照表 (平成31年3月31日現在)

第三号第一様式 (単位:円)

	資産の部			負債の部			
	当年度末	前年度末	増 減	当年度末	前年度末	増 減	
流動資産	262,566,991	237,257,560	25,309,431	流動負債	65,712,449	50,269,248	15,443,201
現金預金	159,042,299	140,878,947	18,163,352	事業未払金	33,765,576	20,638,098	13,127,478
事業未収金	103,514,692	96,378,613	7,136,079	1年以内返済予定設備資金借入金	16,434,000	16,434,000	0
受取手形	10,000		10,000	職員預り金	683,626	1,094,129	△ 410,503
				賞与引当金	14,829,247	12,103,021	2,726,226
固定資産	739,951,164	768,209,360	△ 28,258,196	固定負債	143,403,120	155,067,340	△ 11,664,220
基本財産	295,179,196	321,552,050	△ 26,372,854	設備資金借入金	88,218,000	104,652,000	△ 16,434,000
土地	35,233,950	35,233,950	0	退職給付引当金	53,928,560	49,225,340	4,703,220
建物	258,945,246	285,318,100	△ 26,372,854	敷金・保証金等預り金	1,256,560	1,190,000	66,560
定期預金	1,000,000	1,000,000	0	負債の部合計	209,115,569	205,336,588	3,778,981
その他の固定資産	444,771,968	446,657,310	△ 1,885,342				
建物	299,607,844	310,624,978	△ 11,017,134	純資産の部			
構築物	13,619,791	15,848,795	△ 2,229,004	基本金	29,519,750	29,519,750	0
機械及び装置	3,106,956	3,883,059	△ 776,103	第1号基本金	28,519,750	28,519,750	0
車輦運搬具	6,016,837	1,004,863	5,011,974	第3号基本金	1,000,000	1,000,000	0
器具及び備品	17,199,555	19,444,979	△ 2,245,424	国庫補助金等特別積立金	376,629,006	400,440,487	△ 23,811,481
建設仮勘定	9,666,000	0	9,666,000	その他の積立金	41,295,225	46,294,096	△ 4,998,871
退職給付引当資産	53,928,560	49,225,340	4,703,220	人件費積立金	3,000,000	3,000,000	0
人件費積立資産	3,000,000	3,000,000	0	器具及び備品購入積立金	374,534	374,534	0
器具及び備品購入積立資産	374,534	374,534	0	運転資金積立金	1,236,741	1,235,612	1,129
運転資金積立資産	1,236,741	1,235,612	1,129	構築物施設積立金	30,119,950	30,119,950	0
構築物施設積立資産	30,119,950	30,119,950	0	機械及び装置購入積立金	6,564,000	6,564,000	0
機械及び装置購入積立資産	6,564,000	6,564,000	0	30周年記念事業積立金	0	5,000,000	△ 5,000,000
30周年記念事業積立資産	0	5,000,000	△ 5,000,000	次期繰越活動増減差額	345,958,605	323,875,999	22,082,606
差入保証金	331,200	331,200	0	(うち当期活動増減差額)	17,083,735	32,948,172	△ 15,864,437
資産の部合計	1,002,518,155	1,005,466,920	△ 2,948,765	純資産の部合計	793,402,586	800,130,332	△ 6,727,746
				負債及び純資産の部合計	1,002,518,155	1,005,466,920	△ 2,948,765



チャレンジデー  
イベント



デイサービス

毎年恒例チャレンジデー!!今年も各事業所で様々なスポーツに挑戦。小規模なごみでは風船ラリーに挑戦。みんなと協力してラリーを続けられるか、ハラハラどきどき。デイと特養では玉入れ大会。なんとバレーボールチームVOREAS北海道のキャプテン古田選手も玉入れに参加。プロのスポーツ選手と一緒に運動を楽しみました。体を動かすことは本当に楽しいですね。

在宅介護支援課 谷 和仁

なごみの家



ぬくもりの家えん  
10周年



令和を迎えるともになごみの家は15周年、ぬくもりの家えんも10周年を迎えることができました。これも、これまでお力添えくださった皆さまやご入居者、ご家族の皆さまのおかげだと思っております。当日は普段と違ったお食事で祝い、さらには皆さまとBIGお祝いケーキを製作しました(^^)前代未聞の大きさに驚きつつ、大変美味しくいただきました。今後も一年一年を楽しく笑って過ごしていければと思います。

課長補佐 森 ひろみ

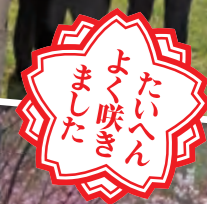
なごみの家  
15周年



お花見・ドライブツアー

今年も各事業所ごとで、それぞれお花見やドライブに行ってお参りました。パレットヒルズ や春光台公園、たまには気分もかえて護国神社へ…。暖かくなり、久しぶりに太陽の光を浴び皆さま楽しんでいただいていた様子でした。

各事業所 担当者



みなさん  
笑顔も満開!



窓拭き  
一斉清掃



窓拭きボランティア  
鷹栖町赤十字奉仕団の皆様

さつき苑



花壇整備  
大成老人会・大成町内会



なごみの家



一斉清掃  
ご家族・体操クラブ・  
老人会・鷹栖高校の皆様



一斉清掃



〈ご協力いただいた皆さま、大変ありがとうございました!!〉



# 3の元気を創るデイサービス

## 身体の元気を創る

リハビリマシンを導入!

身体機能がみるみる向上。理学療法士も配置。根拠に基づくリハビリテーションを提供。夏場は中庭にてパークゴルフ(6月14日オープン)も楽しめます。



## 心の元気を創る

外出ツアーを始め、仲間との関わりの中で心の元気を創ります。昨年度より「世界に一つだけの作品」を合い言葉に少し難しめのハンドメイドに挑戦! みんなで協力しながら作品作りを行っています。



## 頭の元気を創る

くもんの学習療法を導入。科学的に証明されている、認知症の非薬物療法。20分程度の簡単で楽しい頭の体操を提供。脳の血流改善(特に前頭前野)を行い、認知症の予防改善に効果が期待できます。(希望者のみの実施となっています)



## 新規利用者募集

定員若干空きあり

身体は元気でも健康づくりに興味のある方

# 大歓迎



## 第7回全国地域包括ケア研究会in鷹栖・美瑛

5月11日から12日の二日間、第7回全国地域包括ケア研究会in北海道鷹栖町・美瑛町が鷹栖町地区住民センター、フィットネス倶楽部コレカラ等で開催されました。

シンポジウムには、ゴールドプラン、介護保険制度、地域包括ケアと我が国の社会保障制度の基盤をつくり、美瑛町・鷹栖町の地域包括ケアの推進にもお力添えいただきました前国立病院機構の古都副理事長、昭和50年代から40年間、日本の高齢者ケアのトップランナーとして先駆的な実践を続けている美瑛慈光会安倍理事長、そして600か所以上の高齢者ケアの現場を見て回り、現場の実践と制度の連携ピンの役割を担っている全国高齢者ケア研究会の泉田研究委員長をお迎えして、地域包括ケアの未来について参加者とともに考える研究会となりました。

シンポジウム終了後は、地域包括ケアの先進地である美瑛町・美瑛慈光会、鷹栖町・さつき会の取り組みを視察し、延べ130名余りが参加し、具体の実践を見聞する貴重な機会となりました。

施設長 波瀾 幸敏



## 波瀾施設長 藍綬褒章を受章

このたび、令和元年春の褒章に際し、囃らずも藍綬褒章の拝受の栄に欲しました。永年、社会福祉と高齢者介護に携わってきたことが評価されたものであり大変光栄なことです。

この受章は、私一人の力でなし得たものではありません。さつき会全職員が法人の理念実現のために日ごろの尽力してくれている賜であり、その活動に力を貸してくださる関係行政・地域住民等の皆様のおかげです。皆様に心から感謝をいたします。

5月30日には、厚生労働省に於いて、厚生労働大臣より章記・褒章の伝達式および天皇陛下への拝謁に皇居に参内し、豊明殿において天皇陛下に拝謁しお言葉を賜りました。拝謁後記念撮影があり、菊の御紋の入ったご下賜品をいただき無事終了しました。皇居の中の砂利の道をふみしめ宮中をあとにしました。

今回の受章を励みに、高齢者福祉の仕事に一層の使命感をもって、今後も努力と精進を重ねて参ります。

施設長 波瀾 幸敏



NHK「おはよう北海道」

## 朝市

ぬくもりの家えん

毎年恒例、てくてく朝市“の時期がやってきました!!採れたて新鮮野菜やかわいい手作り雑貨など…。ぬくもりの家えん駐車場で、7月6日より毎週土曜日朝9時から開催です。どれも完売次第終了となっておりますので、お早めのお越しをオススメいたします。



(昨年の朝市の様子)

お知らせ

7月14日(日) 午前10時10分 鷹栖さつき苑 正面駐車場にて第32回さつき祭を開催します。多くの皆さまのご来場をお待ちしています。

第32回

さつき祭

SATSUKI FESTIVAL

7月14日(日)





さつき苑  
小野 嘉春 様



さつき苑  
下村 悦子 様

- 英国式リフレクソロジー 凜様
- 《ぬくもりの家えん》
- シーツ交換ボランティア様
- 洗面台清掃ボランティア様
- 音楽レクボランティア様
- 車椅子清掃ボランティア様
- 学習療法サポーター様

- PureHeart様
- 《デイサービスセンター》
- 鷹栖町老人会カラオケクラブ様
- 学習療法サポーター様
- アロマリラクゼーション

- 《鷹栖なごみの家》
- 学習療法サポーター様
- ひまわり会様
- 親交老人会様
- 2区老人会様
- 銀星老人会様
- 喜楽会様



平成31年3月21日～令和元年5月20日

**編集後記**

早いものでもう7月、今年も半分が過ぎ夏本番となりました。この時期話題となるのが熱中症！予防にはこまめな水分補給が重要です。のが渴いてからからは遅いので、意識して水分を摂るようにしましょう。北海道の短い夏、体調を万全に整えおおいに満喫しましょう。

志知 百合佳

ぬくもりの家たかほ 令和元年度『地域交流スペースあえ〜る』の健康料理教室

毎月1回「地域交流スペースあえ〜る」でさつき苑の管理栄養士による健康料理教室を開催しています。(定員10名)

実施日	テーマ	実施日	テーマ
4月26日	認知症予防	10月25日	脂質異常症予防
5月17日	目指せ筋力アップ!!	11月22日	ピーツ・ヤーコン活用術
6月28日	花粉症を和らげる食事	12月13日	風邪に負けない身体づくり
7月26日	食事で疲労回復	1月17日	胃もたれ改善
8月9日	サビない身体づくり	2月28日	乾物活用術
9月27日	血糖値を上げない食事	3月27日	目指せ美腸!

別紙用紙にて事前申込みとなっております。詳細は、TEL87-3321までお問い合わせ下さい。

実施場所 ぬくもりの家たかほ内(あえ〜る) 鷹栖町北野東3条1丁目7-1 TEL76-5037 管理栄養士 己上 純子・大和田さゆり

特別養護老人ホーム・デイサービスセンター  
居宅介護支援事業

**鷹栖さつき苑**

〒071-1201 鷹栖町南1条3丁目2番7号  
TEL(0166)87-3321

地域密着型特別養護老人ホーム・小規模多機能ホーム  
地域交流スペースふれあい茶ろく てくてく

**ぬくもりの家えん**

〒071-1249 鷹栖町9線4号5番地  
TEL(0166)87-5824

多機能型グループホーム・小規模多機能ホーム

**鷹栖なごみの家**

〒071-1201 鷹栖町南1条1丁目1番20号  
TEL(0166)59-3321

サービス付き高齢者向け住宅・フィットネス倶楽部 コレカラ  
地域交流スペース あえ〜る

**ぬくもりの家たかほ**

鷹栖町ヘルパーステーションさつき苑  
〒071-1223 鷹栖町北野東3条1丁目7番1号  
TEL(0166)76-5037

◆ ホームページ ◆

さつき会

検索



<http://www.satsuki-kai.jp>

◆ ブログも更新 ◆

さつき会ブログ

検索



[http://blog.livedoor.jp/satsuki\\_kai/](http://blog.livedoor.jp/satsuki_kai/)